



Protokoll

Sammanträdestid	2025-10-23 kl 09:00-11:30
Plats	Kungsgatan 13, rum 5130
Utses att justera	Ragnhild Ståleker
Justeringen	2025-10-30
Protokollet omfattar	§§101-112

Underskrifter	Sekreterare Tilde Tibblin	
	Ordförande Anders Rubin
	Justerande Ragnhild Ståleker

Beslutande ledamöter

Anders Rubin (S) (Ordförande)
 Joel Laguna Ascacivar (L) (Vice ordförande)
 Tove Granditsky Svenson (S)
 Martin Christian Hjort (S)
 Nancy Lina Castillo Jaramillo (S)
 Kerstin Wallin (MP)
 Ragnhild Kerstin Christina Ståleker (M)
 Kay Lennart Wictorin (C)
 Lisbeth Persson Ekström (SD)
 Tahmoures Yassami (V)
 Göran Brändemar (M) ersätter Albin Schyllert (M) (Andre vice ordförande)
 Eva Hallén (SD) ersätter Nichlas Holmgren Gellersten (SD)
 Robert Emil Godman (V) ersätter Birgitta Ehlin (V)

Ej tjänstgörande ersättare

Ali Reza Yakhvani Riazi (S)
 Frida Michelsen (S)
 Andreas Ek (S)
 Alfdis Areskoug (L)
 Inger Lantz Sellers (MP)
 Christina Grön (M)

Övriga närvarande

Sergio Garay (Förvaltningschef)
 Tilde Tibblin (Nämndsekreterare)
 Anna Friberg (Avdelningschef ordinärt boende)
 Annika Rausin (Ekonomichef)
 Göran Ernström-Löving (Avdelningschef digital utveckling och lokaler)
 Helen Martinsson (Avdelningschef särskilt boende)
 Per Lindholm (Kommunikationschef)
 Sofie Westlund (Avdelningschef myndighet)
 Björne Lantz (Personalföreträdare SACO/Sveriges Arbetsterapeuter)
 Johanna Jigin (Deltagare Framtida chefer)
 Lisa Haglund (Deltagare Framtida chefer)
 Magnus Södergren (Deltagare Framtida chefer)
 Sara Larsson (Deltagare Framtida chefer)
 Annika Nilsson (Sektionschef särskilt boende) §§101-102
 Rebecka Siljeborn (Sektionschef särskilt boende) §§101-102
 Carina Ekman (Utvecklingssekreterare ordinärt boende) §§101-103
 Sadmila Avdic (Kvalitetsutvecklare ordinärt boende) §§101-103
 Emil Svensson (Utvecklingssekreterare) §104
 Berne Forzelius (Tillförordnad avdelningschef strategisk utveckling)
 Theresa Frelander (Enhetschef digitalisering och lokaler) §112

ÄRENDELISTA

- §101 Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts protokoll från den 14 oktober 2025
- §102 Muntlig information om differentiering av arbetsuppgifter på särskilt boende
- §103 Muntlig information om Malmömodellen för kontinuitet i hemtjänst inklusive resursmodellen
- §104 Uppdrag att utreda införande av matdistribution till nämndens målgrupp i Malmö stad
- §105 Motion av Anders Andersson (V) och Nina Jakku (V) om att utveckla äldreomsorgen på finska
- §106 Motion av Nina Jakku (V) och Marek Lakatos (V) om nationella minoritetsspråk
- §107 Motion av Anders Andersson (V) - Låt hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ta hjälp av servicenämnden
- §108 Motion av Jacqueline Maly (SD) och Magnus Olsson (SD) om digitala redskap för minskade tolkkostnader
- §109 Riktlinjer för inköpsverksamheten och direktupphandling, från och med 1 januari 2026
- §110 Inkomna, utgående och upprättade skrivelser under perioden 2025-09-19 - 2025-10-15
- §111 Redovisning av delegerade beslut under perioden 2025-09-19 - 2025-10-15
- §112 Förvaltningens information

§ 101 Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts protokoll från den 14 oktober 2025

Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner informationen om protokollet från hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott den 14 oktober 2025.

Beslutsunderlag

- Protokoll HVONAU 2025-10-14 (justeringsdag 2025-10-21)

§ 102 Muntlig information om differentiering av arbetsuppgifter på särskilt boende

Sammanfattning

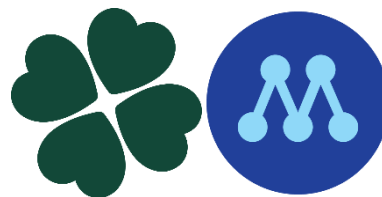
Sektionschef Annika Nilsson och Rebecca Siljeborn informerar om ett nyligen påbörjat projekt med differentiering av arbetsuppgifter. På särskilt boende Havsbris har det anställts sex stycken vårdbiträden som internt kallas servicekoordinatorer. Dessa kommer att utföra olika typer av serviceuppgifter såsom städning, tvätt och matförberedelser.

Särskilda yttranden

Ragnhild Ståleker (M), Göran Brändemar (M) och Kay Wictorin (C) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga 1.

Beslutsunderlag

- Presentation HVON 2025-10-23 Differentiering av arbetsuppgifter



Bilaga 1

Särskilt yttrande

Muntlig information om differentiering av arbetsuppgifter på särskilt boende

Det är utmärkt att ett utvecklingsarbete nu har inletts kring differentiering av arbetsuppgifter på särskilt boende. Vi har tidigare lagt fram förslag som syftar till att bättre ta till vara personalens kompetens och har bland annat ifrågasatt att utbildad vård- och omsorgspersonal ska utföra arbetsuppgifter som tvätt och städning, i stället för att ägna sig åt det som är deras huvudsakliga och utbildningsmässiga uppdrag, det vill säga vård och omsorg.

Tyvärr har de styrande partierna, med Socialdemokraterna i spetsen, vid upprepade tillfällen valt att rösta ner våra initiativ. Det är beklagligt att nämnden därmed har förlorat flera år av möjligheter till omställning. Malmö behöver ett nytt politiskt styre som är nytänkande och sätter Malmöbornas behov före politisk prestige. Tyvärr är det inte första gången detta sker.

Förutsättningarna för verksamheten på våra särskilda boenden förändras, bland annat till följd av den demografiska utvecklingen, som medför ytterligare utmaningar för en redan ansträngd kompetensförsörjning. Samtidigt ökar kraven på kommunens förmåga att ge kvalificerad vård och omsorg av hög kvalitet.

Mot denna bakgrund ser vi differentiering av arbetsuppgifter som inte bara önskvärd utan nödvändig för att äldre Malmöbor i behov av stöd, vård och omsorg ska ges de skäliga levnadsförhållanden som den nya socialtjänstlagen kräver.

Erfarenheterna från det utvecklingsarbete som nu har startat blir värdefulla och måste tas till vara, spridas och diskuteras fortlöpande, i en process som leder fram till ett systematiskt och långsiktigt arbetssätt för arbetsdifferentiering på stadens äldreboenden, ett arbetssätt som avlastar vård- och omsorgspersonal från uppgifter som inte är direkt vård- eller omsorgsrelaterade.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-10-23

Ragnhild Ståleker (M)

Göran Brändemar (M)

Kay Wictorin (C)

Med instämmande av

Christina Gröhn (M)

§ 103 Muntlig information om Malmömodellen för kontinuitet i hemtjänst inklusive resursmodellen

Sammanfattning

Kvalitetsutvecklare Sadmila Avdic och utvecklingssekreterare Carina Ekman informerar om hemtjänstens modell för kontinuitet och med särskilt fokus på resursmodellen.

Beslutsunderlag

- Presentation HVON 2025-10-23 Malmömodellen och resursmodellen

§ 104 Uppdrag att utreda införande av matdistribution till nämndens målgrupp i Malmö stad

HVO-2025-3607

Sammanfattning

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden gav den 26 maj 2025 hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen i uppdrag att:

1. utreda möjligheterna att införa matdistribution till nämndens målgrupp i Malmö stad enligt uppdragsdirektiv.
2. undersöka vilka möjligheter som finns för mötesplatserna och tillagningsköken att erbjuda leverans av färdiglagad mat.

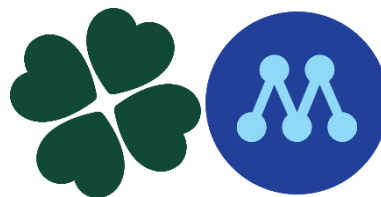
Utredningen ska återsäntas till hälsa-, vård- och omsorgsnämnden under hösten 2025 med kontinuerlig återsänting till nämnden.

Särskilda yttranden

Kay Victorin (C), Ragnhild Ståleker (M) och Göran Brändemar (M) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga 2

Beslutsunderlag

- Presentation HVON 2025-10-23 Matdistributionsutredningen



Bilaga 2

Särskilt yttrande

Uppdrag att utreda införande av matdistribution till nämndens målgrupp

Nämndens verksamhet måste utvecklas och anpassas till förändrade förutsättningar. Äldre är den befolkningsgrupp som ökar mest framöver, mycket mer än människor i yrkesverksamma åldrar, samtidigt som kompetensförsörjningen inom vård och omsorg redan är ett bekymmer i flera avseenden. Samtidigt ökar kraven på kommunens förmåga att erbjuda kvalificerad vård och omsorg av god kvalitet.

Vi har länge påtalat behovet av att bättre ta till vara våra medarbetares kompetens och lagt förslag om att utbildad vård- och omsorgspersonal måste avlastas arbetsuppgifter som är mer av servicekaraktär än direkt vård- och omsorgsanknutna. Att exempelvis agera som matbud och transportera mat till äldre med behov av måltidsstöd är inte ett optimalt tillvaratagande av utbildade undersköterskors vård- och omsorgskompetens.

Maten och en fungerande måltidssituation är av stor betydelse för äldre i allmänhet och i synnerhet för de äldre som har behovs av måltidsstöd. Vi står bakom uppdraget att utreda frågan om matdistribution till nämndens målgrupp och vill framhålla betydelsen av att vi från oppositionens sida stoppade förslaget att begränsa utredningsuppdraget. Nu, vilket framgick av lägesrapporten på nämndssammanträdet 23 oktober, genomförs utredningsuppdraget såsom det var tänkt från början det vill säga utifrån ett brett helhetsgrepp. Det är först med ett stabilt underlag efter genomlysning av matfrågan och distributionsförutsättningar och distributionsalternativ för inte bara kyld mat, vilket var de styrande partiernas begränsningsförslag vid förra nämndssammanträdet, utan också för fryst och inte minst varm mat, som det finns ett tillräckligt underlag för välgrundade överväganden och ställningstagande i nämnden.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-10-23

Ragnhild Ståleker (M)

Göran Brändemar (M)

Kay Wictorin (C)

Med instämmande av

Christina Gröhn (M)

§ 105 Motion av Anders Andersson (V) och Nina Jakku (V) om att utveckla äldreomsorgen på finska

HVO-2025-4279

Sammanfattning

Anders Andersson (V) och Nina Jakku (V) har lämnat en motion till kommunfullmäktige i Malmö. Motionen är nu utskickad på remiss till hälsa-, vård- och omsorgsnämnden. Motionen handlar om att utveckla äldreomsorgen på finska och motionärerna föreslår kommunfullmäktige att besluta:

1. Att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att utveckla finskspråkiga profilavdelningar.
2. Att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att låta en lägenhet stå ledig på profilavdelningarna så att den som önskar finskspråkigt boende snabbt kan flytta in.
3. Att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att utveckla samarbete mellan finska profilavdelningar och det finskspråkiga civilsamhället för att bättre kunna upprätthålla finsk kultur och identitet.

Förvaltningen har tagit fram ett förslag till yttrande och föreslår nämnden att föreslå kommunfullmäktige att avslå motionen.

Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande om motion av Andersson (V) och Jakku (V) om att utveckla äldreomsorgen på finska med justering enligt Rubins (S) yrkande.
2. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden föreslår kommunfullmäktige att avslå motionen.

Reservationer

Tahmoures Yassami (V) och Robert Godman (V) reserverar sig mot beslutet, bilaga 3.

Yrkanden

Anders Rubin (S) föreslår bifall till förvaltningens förslag till yttrande med justering under rubriken *Förslag om ledig lägenhet för finskspråkigt boende* enligt följande:

"Nämnden menar att motionärernas förslag leder till dålig ekonomisk hushållning (11 kap. 1 § kommunallagen, KL). En särskild boendeplats kostar i snitt cirka 938 000 kronor om året. Att låta en lägenhet stå tom i väntan på inflyttning av en finskspråkig medborgare anser nämnden inte är en rimlig ordning. Det skulle dessutom uppstå praktiska frågetecken hur en ny ledig plats på en profilavdelning skulle skapas då den lediga platsen tagits i anspråk eftersom lediga platser i princip endast uppstår då någon avlider.

Det är dessutom tveksamt om förslaget uppfyller kommunallagens likställighetskrav (2 kap. 3 § KL) om att behandla kommunmedlemmarna lika. När en Malmöbo blivit beviljad en särskild boendeplats enligt socialtjänstlagen (SoL) ska insatsen verkställas omgående. Nämnden har förvisso skyldigheter utifrån socialtjänstlagen (8 kap. 6 § SoL) och som finskt förvaltningsområde, men snabbare verkställande för den finskspråkiga befolkningen kan inte anses förenlig med likställighetsprincipen."

Robert Godman (V) yrkar avslag till förvaltningens förslag till yttrande till förmån för att föreslå kommunfullmäktige att bifalla motionen.

Beslutsgång

Ordförande finner att det finns två förslag till beslut:

1. Bifall till Rubins (S) justerade förslag till yttrande och därmed föreslå kommunfullmäktige att avslå motionen.
2. Avslag till förvaltningens förslag till yttrande till förmån för att föreslå kommunfullmäktige att bifalla motionen.

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att nämnden bifaller förvaltningens förslag till yttrande med Rubins (S) justering enligt yrkande och föreslår därmed kommunfullmäktige att avslå motionen.

Beslutet skickas till

Kommunfullmäktige

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-10-23 Motion av (V) om att utveckla äldreomsorgen på finska
- Förvaltningens förslag till yttrande
- Motion
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-10-14



Reservation

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-10-23

Ärende 6: Motion Anders Andersson (V) och Nina Jakku (V) om att utveckla äldreomsorgen på finska

Motionen lyfter viktiga aspekter gällande det åtaganden Malmö Stad har som finskt förvaltningsområde där vi ser flera utvecklingsområden inom ramen för nämndens verksamheter. Under våra besök på både Tryggheten och Dekorens boenden har vi upplevt att arbetet med finskan tyvärr saknar en tydlig plan för att förverkliga lagens krav. Att upprätta en profilavdelning hade i vår mening kunnat ge våra finskspråkiga äldre en mycket mer berikad vardag. Här hade man kunnat dra erfarenheter från boendet Hyllie Parks arbete med att hålla en judisk profil för stadens judiska minoritet.

Då motionen avslogs reserverar vi oss till förmån för vårt bifallsyrkande.

Tahmoures Yassami (V)

Robert Godman (V)

§ 106 Motion av Nina Jakku (V) och Marek Lakatos (V) om nationella minoritetsspråk

HVO-2025-6259

Sammanfattning

Nina Jakku (V) och Marek Lakatos (V) har lämnat en motion till kommunfullmäktige i Malmö. Motionen är nu utskickad på remiss till hälsa-, vård- och omsorgsnämnden. Motionen handlar om minoritetsspråk och motionärerna föreslår kommunfullmäktige att besluta:

1. Att uppdra åt hälsa-, vård- och omsorgsnämnden att fastställa en plan för hur nämnden kan uppnå lagens krav att erbjuda service på nationella minoritetsspråk samt beakta de äldres behov av att upprätthålla sin kulturella identitet, för samtliga nationella minoriteter och för samtliga delar av äldreomsorgen.
2. Att uppdra åt hälsa-, vård- och omsorgsnämnden att tydligare framhålla minoritetsspråk som merit i relevant rekrytering av personal.
3. Att uppdra åt stadskontoret att vid rekrytering för relevanta tjänster framhålla kunskap i nationella minoritetsspråk som merit.

Förvaltningen har tagit fram ett förslag till yttrande och föreslår nämnden att föreslå kommunfullmäktige att avslå motionen.

Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande.
2. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden föreslår kommunfullmäktige att avslå motionen.

Reservationer

Tahmoures Yassami (V) och Robert Godman (V) reserverar sig mot beslutet, bilaga 4.

Yrkanden

Robert Godman (V) yrkar avslag till förvaltningens förslag till yttrande till förmån för att föreslå kommunfullmäktige att bifalla motionen.

Beslutsgång

Ordförande finner att det finns två förslag till beslut:

1. Bifall till förvaltningens förslag till yttrande och därmed föreslå kommunfullmäktige att avslå motionen.
2. Avslag till förvaltningens förslag till yttrande till förmån för att föreslå kommunfullmäktige att bifalla motionen.

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att nämnden bifaller förvaltningens förslag till yttrande och föreslår därmed kommunfullmäktige att avslå motionen.

Beslutet skickas till

Kommunfullmäktige

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-10-23 Motion av (V) om nationella minoritetsspråk
- Förvaltningens förslag till yttrande
- Motion
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-10-14



Reservation

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-10-23

Ärende 7: Nina Jakku (V) och Marek Lakatos (V) om nationella minoritetsspråk

Likt tidigare ärende 6 anser Vänsterpartiet att frågor kring våra invånare med språkliga rättigheter behöver prioriteras högre. Marek och Ninas motion framhåller med konkreta förslag hur man med relativt enkla medel kan höja ambitionsnivån för arbetet med minoritetsspråken i vår förvaltning.

Då motionen avslogs reserverar vi oss till förmån för vårt bifallsyrkande

Tahmoures Yassami (V)

Robert Godman (V)

§ 107 Motion av Anders Andersson (V) - Låt hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ta hjälp av servicenämnden

HVO-2025-5440

Sammanfattning

Anders Andersson (V) har lämnat en motion till kommunfullmäktige i Malmö. Motionen är nu utskickad på remiss till hälsa-, vård- och omsorgsnämnden. Motionen handlar om samarbete mellan hälsa-, vård- och omsorgsnämnden och servicenämnden relaterat till serviceinsatser. Motionären föreslår kommunfullmäktige att besluta att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden och servicenämnden i uppdrag att utreda ett fördjupat samarbete mellan nämnderna.

Förvaltningen har tagit fram ett förslag till yttrande och föreslår nämnden att föreslå kommunfullmäktige att anse motionen besvarad.

Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande.
2. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden föreslår kommunfullmäktige att anse motionen besvarad.

Reservationer

Tahmoures Yassami (V) och Robert Godman (V) reserverar sig mot beslutet, bilaga 5.

Yrkanden

Robert Godman (V) yrkar avslag till förvaltningens förslag till yttrande till förmån för att föreslå kommunfullmäktige att bifalla motionen.

Beslutsgång

Ordförande finner att det finns två förslag till beslut:

1. Bifall till förvaltningens förslag till yttrande och därmed föreslå kommunfullmäktige att anse motionen besvarad.
2. Avslag till förvaltningens förslag till yttrande till förmån för att föreslå kommunfullmäktige att bifalla motionen.

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att nämnden bifaller förvaltningens förslag till yttrande och föreslår därmed kommunfullmäktige att anse motionen besvarad.

Beslutet skickas till

Kommunfullmäktige

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-10-23 Motion av (V) - Låt hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ta hjälp av servicenämnden
- Förvaltningens förslag till yttrande
- Motion
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-10-14



Reservation

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-10-23

Ärende 8: Motion Anders Andersson (V) – Låt hälsa- vård- och omsorgsnämnden ta hjälp av servicenämnden

Motionen trycker på att samarbetet mellan Servicenämnden och HVON skulle kunna bli mycket tätare utifrån den nuvarande diskussionen om matdistribution samt stegen som tas mot differentiering av uppgifter i både hemtjänst och särskilt boende. En utredning om fördjupat samarbete och en genomgång av fler uppgifter hade kunnat bidra till att servicenämnden involveras mer som en naturlig partner än en part som säljer tjänster.

Förvaltningen anser motionen besvarad vilket också blev beslutet. Vi önskade bifall därför reserverar vi oss.

Tahmoures Yassami (V)

Robert Godman (V)

§ 108 Motion av Jacqueline Maly (SD) och Magnus Olsson (SD) om digitala redskap för minskade tolkkostnader

HVO-2025-6260

Sammanfattning

Jacqueline Maly (SD) och Magnus Olsson (SD) har lämnat en motion till kommunfullmäktige i Malmö. Motionen är utskickad på remiss till hälsa-, vård- och omsorgsnämnden. Motionen handlar om att införa digitala redskap för översättning av text och talspråk för att minska omkostnaderna för användning av tolkar. Motionärerna föreslår kommunfullmäktige att besluta att ge berörda nämnder i uppdrag att i samråd med kommunstyrelsen utreda möjligheterna för en fullständig övergång till automatiserade tjänster för produktion av textbaserat innehåll på främmande språk samt att utreda användningen av automatiserade tjänster som en ersättning för tolktjänst i lämpliga fall och ta fram en risk- och konsekvensanalys för en avveckling av tolkanvändning till förmån för automatiserade tjänster.

Förvaltningen har tagit fram ett förslag till yttrande och föreslår nämnden att föreslå kommunfullmäktige att avslå motionen.

Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande om motion av Jacqueline Maly (SD) och Magnus Olsson (SD) om digitala redskap för minskade tolkkostnader.
2. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden föreslår kommunfullmäktige att avslå motionen.

Reservationer

Lisbeth Persson Ekström (SD) och Eva Hallén (SD) reserverar sig muntligen mot beslutet.

Yrkanden

Lisbeth Persson Ekström (SD) yrkar avslag till förvaltningens förslag till yttrande till förmån för att föreslå kommunfullmäktige att bifalla motionen.

Beslutsgång

Ordförande finner att det finns två förslag till beslut:

1. Bifall till förvaltningens förslag till yttrande och därmed föreslå kommunfullmäktige att avslå motionen.
2. Avslag till förvaltningens förslag till yttrande till förmån för att föreslå kommunfullmäktige att bifalla motionen.

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att nämnden bifaller förvaltningens förslag till yttrande och föreslår därmed kommunfullmäktige att avslå motionen.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-09-26 Motion av (SD) om digitala redskap för minskade tolkkostnader
- Förvaltningens förslag till yttrande
- Motion
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-10-14

§ 109 Riktlinjer för inköpsverksamheten och direktupphandling, från och med 1 januari 2026

HVO-2025-7644

Sammanfattning

Ansvaret för inköpsverksamheten i Malmö stad ligger hos varje nämnd och bolag och avser samtliga moment i inköpsprocessen, inklusive upphandling, samt ansvar för att gällande regelverk inom inköps- och upphandlingsområdet efterlevs. Enligt kommunstyrelsens beslutade riktlinjer (STK-2023-708) ska varje nämnd och bolag ta fram interna riktlinjer för sin inköpsverksamhet. Dessutom finns lagkrav på att upphandlande myndigheter ska ha riktlinjer för direktupphandling.

Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen har tagit fram ett förslag till riktlinjer för inköpsverksamheten kombinerat med riktlinjer för direktupphandling och föreslår nämnden att anta dessa från och med den 1 januari 2026. Nämnden har sedan tidigare beslutat om riktlinjer för direktupphandling (senaste versionen: HVO-2022-2303). I samband med detta beslut föreslås nämnden att upphäva de tidigare riktlinjerna för direktupphandling.

Beslut

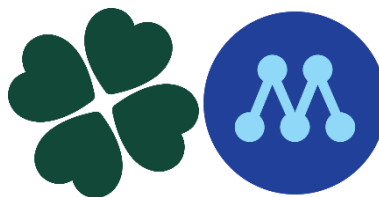
1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden antar Riktlinjer för inköpsverksamheten och direktupphandling från och med 1 januari 2026.
2. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden upphäver Riktlinjer för direktupphandling (HVO-2022-2303) från och med den 1 januari 2026.

Särskilda yttranden

Ragnhild Ståleker (M), Göran Brändemar (M) och Kay Wictorin (C) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga 6

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-10-23 Riktlinjer för inköpsverksamheten och direktupphandling
- Förvaltningens förslag till Riktlinjer för inköpsverksamheten och direktupphandling
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-10-14



Bilaga 6

Särskilt yttrande

Riktlinjer för inköpsverksamheten och direktupphandling, från och med 1 januari 2026

Inköp och upphandling i nämndens och stadens verksamheter är av stor ekonomisk omfattning. Ett effektivt och rationellt inköps- och upphandlingsförfarande innebär god resurshushållning och är till fördel för kärnverksamheten.

I de riktlinjer som nu fastställts av nämnden påtalas att alla inköp ska präglas av god framförhållning och god planering. Vi vill framhålla betydelsen av inköpssamordnare som kan vägleda och bidra till kompetensutveckling. Inköp och upphandlingar måste göras av kompetent personal med god kunskap om riktlinjerna och hur de ska tillämpas i praktiken.

Arbetslivskriminalitet och välfärdsbrottslighet är ett allvarligt samhällsproblem som det inte går att bortse från i inköps- och upphandlingssammanhang. Vi vill särskilt understryka att oavsett om inköp genomförs genom avrop från avtal, via e-handelssystem eller genom upphandling/direktupphandling, så är det angeläget att det vid tillämning av riktlinjerna och i hela processen från kravutformning till kontroll och uppföljning finns ett brottförebyggande perspektiv.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-10-23

Ragnhild Ståleker (M)

Göran Brändemar (M)

Kay Wictorin (C)

Med instämmande av

Christina Gröhn (M)

§ 110 Inkomna, utgående och upprättade skrivelser under perioden 2025-09-19 - 2025-10-15

HVO-2025-7640

Sammanfattning

Inkomna och utgående skrivelser till och från hälsa-, vård- och omsorgsnämnden samt upprättade skrivelser under perioden 2025-09-19 – 2025-10-15 redovisas i tjänsteskrivelsen.

Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner informationen om inkomna och utgående skrivelser till och från nämnden samt upprättade skrivelser under perioden 2025-09-19 – 2025-10-15.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-10-23 Inkomna, utgående och upprättade skrivelser 2025-09-19 - 2025-10-15
- Protokoll förvaltningsrådet 2025-10-14
- Remiss om Förbättrad kontroll och uppföljning av privata utförare i kommuner och regioner (Statskontoret 2025:7), HVO-2025-3569
- Valnämndens skrivelse avseende val- och röstningslokaler inför allmänna val den 13 september 2026, HVO-2025-7691
- Remiss om Digital teknik på lika villkor - En reglering för socialtjänsten och verksamhet enligt LSS (SOU 2025:39), HVO-2025-3789
- Motion av Emma-Lina Johansson (V) om normbrytande liv i Malmö stad, HVO-2024-3468
- Rapport om ej verkställda beslut, kvartal 1 2025, HVO-2025-2643
- Sammanträdestider för kommunstyrelsen och kommunfullmäktige 2026, HVO-2025-6924
- Tidplan för budget och uppföljning år 2026, HVO-2025-7885
- Remiss om Förbättrade förutsättningar för Inspektionen för vård och omsorg – förslag för att motverka oseriösa och kriminella aktörer inom hälso- och sjukvården (Ds 2025:17), HVO-2025-4488
- Remiss om Program med mål och riktlinjer för utförare av kommunal verksamhet, HVO-2025-230
- Remiss med förslag till Socialstyrelsens föreskrifter om belopp för vård av utskrivningsklara patienter för år 2026, HVO-2025-8092

§ 111 Redovisning av delegerade beslut under perioden 2025-09-19 - 2025-10-15

HVO-2025-7641

Sammanfattning

Enligt kommunallagens (2017:725) 6 kap. 37-40 §§ kan nämnden lämna över rätten att fatta beslut i vissa ärenden, så kallad delegering. De beslut som delegerats finns i nämndens delegationsordning och där regleras även i vilken utsträckning beslut fattade på delegation ska redovisas till nämnden. I detta ärende redovisas delegationsbeslut rapporterade under perioden 2025-09-19 - 2025-10-15.

Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner redovisningen av delegerade beslut under perioden 2025-09-19 - 2025-10-15.

Beslutsunderlag

- Redovisning av delegerade beslut 2025-09-19 - 2025-10-15
- Delegerade beslut om insatser enligt SoL
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, särskilt boende Havsbris, HVO-2025-6287
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, särskilt boende Päronskogen, HVO-2025-7138
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänstsektion Bellisgatan, HVO-2025-5631
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänstsektion Rönneholm, HVO-2025-5834

§ 112 Förvaltningens information

HVO-2025-73

Sammanfattning

Förvaltningschef Sergio Garay sammanfattar förvaltningens medarbetardagar. Under dagarna besökte nästan totalt 5 000 medarbetare Malmömässan och deltog i förvaltningschefens introduktion, föreläsning och utställning.

Enhetschef Theresa Frelander informerar om hur e-låsen som används i ordinärt boende fungerar och hur införandet ser ut i staden.

Avdelningschef Helen Martinsson informerar om en undersköterska på Vishetens särskilda boende som vunnit pris som Årets handledare i Skåne.

Beslutsunderlag

- Presentation HVON 2025-10-23 e-läs